

令和 3 年度
主要な施策の成果
行政評価
(令和 2 年度分)

令和 3 年 9 月
中央区

地方自治法（昭和22年法律第67号）第233条第5項の規定に基づき、令和2年度における主要な施策の成果を提出します。

令和3年9月22日

中央区長 山本泰人

- 「主要な施策の成果」は、令和2年度決算における地方自治法第233条第5項の規定に基づく説明書類です。
- 令和2年度に実施した事業のうち、「中央区基本計画2018」の実現に向けて取り組んだ主要な事業の実績を「主要な施策の成果」としています。
- 「主要な施策の成果」に掲げた事業のほか、施設管理事業等も加えた事業を「行政評価」の対象としています。
- 令和元年度（平成30年度分）より、行政評価においては公会計制度に基づく財務諸表を利用しています。

目 次

	頁
1 主要な施策の成果 ······	5
2 行政評価 ······	11
基本政策1 すべての人々が健康で安心して暮らせるまち	
1-1 ライフステージに応じた健康づくり ······	22
1-2 健康危機管理対策の推進 ······	44
基本政策2 誰もがいきいきと笑顔で暮らせるまち	
2-1 子どもが健やかに育つ地域づくり ······	62
2-2 障害者が地域で自立し、充実した生活を送ることができる環境づくり ·	82
2-3 高齢者が住み慣れたまちでいきいきと暮らし続ける環境づくり ······	102
基本政策3 互いに尊重しあって心豊かに暮らせるまち	
3-1 多様性を認め合う社会の構築 ······	134
3-2 すべての人の尊厳が守られる社会の推進 ······	140
基本政策4 災害・犯罪に強くいつまでも住み続けられるまち	
4-1 地域ぐるみの防災力・防犯力の向上 ······	150
4-2 安心して住み続けられる住宅・住環境づくり ······	164
基本政策5 水とみどりあふれる豊かな環境を未来へつなぐまち	
5-1 水とみどりにつつまれたやすらぎのある空間づくり ······	176
5-2 地球にやさしく美しいまちづくり ······	186
5-3 循環型社会づくりの推進 ······	198
基本政策6 魅力ある都市機能と地域の文化を世界に発信するまち	
6-1 都心にふさわしい基盤整備 ······	214
6-2 地域文化をいかし未来を実現するまちづくり ······	226
基本政策7 多彩な産業が地域に活力を与え、多様な人が集いにぎわうまち	
7-1 特色ある商業活力が融合し、かがやきを放つ都心商業の形成 ······	236
7-2 時代の変化に対応し、最先端の都市型産業として進化する環境づくり ·	238
7-3 まちのいとなみを楽しむ「都市観光」の推進 ······	246
基本政策8 豊かな学びにあふれ健やかな体を育むまち	
8-1 子どもたちの可能性が開花する教育の推進 ······	254
8-2 希望に満ち、次代を担う子どもの育成 ······	282
8-3 生涯にわたり学ぶ喜びを分かち合える学習活動の推進 ······	286
8-4 スポーツの楽しさが広がる環境づくり ······	292
基本政策9 人々のつながりが広がる文化の香りと平和に包まれたまち	
9-1 さまざまな絆が生み出す「地域力」の向上 ······	300
9-2 豊かな心を育む文化活動の振興 ······	340
9-3 国や地域を超えた交流が深まり多様な価値観が共生するまちづくり ·	346
区政運営 施策推進の基盤となる安定した行財政運営 ······	358

主要な施策の成果

主要な施策の成果

大事業名	決算額	主な実施内容	詳細 (行政評価ページ)
基本政策1 すべての人々が健康で安心して暮らせるまち			
区民の健康増進事業	859,213,640 円	がん検診 区民歯科健康診査	22
健康増進事業(健康推進課)	7,864,527 円	栄養指導 生活習慣病予防	26
母子保健事業(健康推進課)	302,646,682 円	母子健康診査 母子保健指導	28
健康増進事業(日本橋保健センター)	1,138,292 円	栄養指導 生活習慣病予防	32
母子保健事業(日本橋保健センター)	16,852,931 円	母子健康診査 母子保健指導	34
健康増進事業(月島保健センター)	867,957 円	栄養指導 生活習慣病予防	38
母子保健事業(月島保健センター)	27,837,868 円	母子健康診査 母子保健指導	40
環境衛生事業	27,182,495 円	ねずみ・衛生害虫駆除	48
受動喫煙防止対策事業	195,318,066 円	受動喫煙防止対策	54
感染症予防事業	1,073,953,694 円	感染症発生予防・拡大防止	56
基本政策2 誰もがいきいきと笑顔で暮らせるまち			
区立保育所管理事業	1,913,805,277 円	保育所運営費 日本橋保育園の改修	64
児童福祉施設運営費等補助事業	3,729,164,237 円	私立保育所に対する助成 保育士等キャリアアップ事業	66
保育施設整備事業	1,113,289,974 円	桜川保育園の改築	70
女性・ひとり親家庭生活支援事業	637,320,666 円	ひとり親家庭等学習支援事業	74
子ども家庭支援センター管理事業	220,351,963 円	子ども家庭支援センター事業	76
子ども・家庭への支援事業	81,928,184 円	病児・病後児保育 ファミリー・サポート・センター事業	78
障害者生活支援事業	371,172,016 円	放課後等デイサービス事業補助	84
障害者の就労支援事業	83,478,744 円	障害者就労支援センター事業	88

大事業名	決算額	主な実施内容	詳細 (行政評価ページ)
子ども発達支援センター事業	206,626,228 円	子ども発達支援センター事業	98
災害時要配慮者支援事業	14,345,815 円	避難行動要支援者対策の推進	102
高齢者の社会参加推進事業	24,520,342 円	元気高齢者人材バンク 元気高齢者健康づくり事業	104
高齢者の就労支援事業	65,614,030 円	中央区シルバー人材センターの運営支援 無料職業紹介所の運営支援	106
敬老・慶祝事業	122,759,082 円	敬老買物券贈呈	108
高齢者生活支援事業	296,948,183 円	緊急通報システム 高齢者食事サービス 寝たきり高齢者紙おむつ等支給	110
いきいき館(敬老館)管理事業	841,869,077 円	いきいき桜川(桜川敬老館)の改築	114
民間地域密着型施設等管理事業	1,242,578,825 円	地域密着型特別養護老人ホーム「わとなーる桜川」等の整備	122
介護保険区独自サービス事業	22,296,864 円	寝たきり高齢者在宅支援入浴サービス	124
介護サービスの質の向上事業	94,957,066 円	介護サービス事業者の支援 介護サービス事業者の雇用支援	126
要支援高齢者対策事業	115,745,822 円	高齢者援護対策	128
基本政策3 互いに尊重しあって心豊かに暮らせるまち			
男女共同参画の推進事業	24,453,544 円	男女共同参画施策の推進 ワーク・ライフ・バランス推進企業等の認定	134
動物愛護事業	1,737,508 円	動物愛護	138
低所得者・離職者支援事業	289,154,312 円	生活困窮者自立支援事業	142
基本政策4 災害・犯罪に強くいつまでも住み続けられるまち			
安全・安心まちづくりの支援事業	28,311,220 円	安全・安心まちづくり支援事業 安全・安心相談等事業	150
基盤整備・防災行動力の向上事業	150,137,350 円	防災訓練 防災設備等の管理	156
地域特性に応じた防災対策の推進事業	13,128,289 円	高層住宅防災対策 帰宅困難者対策の推進	158
地域への防災対策の支援事業	56,200,912 円	防災拠点運営委員会への支援 防災対策の普及・啓発	160
住宅・建築物耐震改修等支援事業	141,169,560 円	住宅・建築物耐震改修等支援事業	170

大事業名	決算額	主な実施内容	詳細 (行政評価ページ)
基本政策5 水とみどりあふれる豊かな環境を未来へつなぐまち			
公園・児童遊園管理事業	913,839,014 円	公園・児童遊園の維持管理 公園・児童遊園の改修	176
街路樹・街路灯等管理事業	579,572,297 円	街路樹の維持管理 街路樹・街路灯の整備 緑地帯の維持管理	178
緑化推進事業	5,377,930 円	民間施設の緑化促進	180
河川等管理事業	38,226,903 円	河川の維持管理 船着場の管理運営	182
地球温暖化対策推進事業	68,677,396 円	中央区の森の推進 温暖化対策の推進	192
基本政策6 魅力ある都市機能と地域の文化を世界に発進するまち			
交通環境整備事業	485,648,359 円	駐車場の管理運営 駐車場の改修 駐輪場の管理運営	218
道路管理事業	1,175,275,915 円	人にやさしい歩行環境の整備 環境にやさしい道路の整備	220
橋梁管理事業	780,288,227 円	橋梁の維持管理 橋梁長寿命化修繕工事	222
良好なまちづくりへの支援事業	17,433,580,933 円	市街地再開発事業助成 首都高速道路地下化及び日本橋再生に向けたまちづくり	228
基本政策7 多彩な産業が地域に活力を与え、多様な人が集いにぎわうまち			
商店街振興支援事業	74,030,610 円	商店街支援事業補助	236
商工振興支援事業	3,500,316,831 円	商工業融資 企業活動の活性化、近代化の支援	238
観光振興事業	331,782,133 円	観光拠点の管理 観光商業まつり	248

大事業名	決算額	主な実施内容	詳細 (行政評価ページ)
基本政策8 豊かな学びにあふれ健やかな体を育むまち			
子どもの居場所づくり推進事業	473,215,514 円	子どもの居場所づくり「プレディ」	256
小学校管理事業	8,067,709,558 円	小学校教育活動 小学校の改修・改築 晴海地区小学校の整備	258
中学校管理事業	1,384,067,032 円	中学校教育活動 佃中学校の改修 晴海地区中学校の整備	262
幼稚園管理事業	310,756,481 円	幼稚園保育経費 幼稚園の改修	266
認定こども園管理事業	253,399,070 円	阪本こども園の整備 晴海地区認定こども園の整備	268
教員の指導力向上事業	56,350,488 円	教員の指導研究	274
確かな学力の向上事業	905,286,148 円	学習指導等の充実 国際教育の推進 パイロット校における国際教育・理数教育の推進 オリンピック・パラリンピック教育の推進 ICT機器の活用推進	276
特別支援教育推進事業	55,409,281 円	特別支援教育専門員の配置 特別支援学級運営	278
図書館管理事業	1,169,015,520 円	本の森ちゅうおう(仮称)の整備	290
スポーツ振興事業	163,503,279 円	スポーツ振興 区民スポーツの日	292
基本政策9 人々のつながりが広がる文化の香りと平和に包まれたまち			
コミュニティ活動支援事業 (地域振興課)	13,033,850 円	町会・自治会活動支援	302
社会貢献活動の推進事業	21,226,534 円	社会貢献活動団体との協働の推進	306
コミュニティ活動支援事業 (日本橋特別出張所)	206,000 円	地域手づくりイベント推進助成	326
コミュニティ活動支援事業 (月島特別出張所)	652,000 円	地域手づくりイベント推進助成	336
地域文化活動の推進事業	22,054,538 円	地域文化活動の推進	340
平和推進事業	17,690,607 円	平和事業の推進	348

行政評価

1 計画の位置付けと役割



【基本構想】

本区の20年後を展望し、区民生活やまちの姿などの将来像を明らかにするとともに、その実現に至るみちすじを示すものです。

【基本計画】

計画期間は10年間で、基本構想の施策のみちすじを実現するための手段として、具体的な施策や取組内容をまとめたものです。

【個別計画】

計画期間はおおむね3～5年程度で、それぞれの分野で策定される具体的な施策・事業を示しています。

個別計画等は以下のようないわゆるあります。

- ・中央区男女共同参画行動計画
- ・中央区保健医療福祉計画
- ・中央区健康・食育プラン
- ・中央区高齢者保健福祉計画・介護保険事業計画
- ・中央区交通安全計画
- ・中央区縁の基本計画
- ・中央区教育振興基本計画
- ・中央区スポーツ推進ビジョン
- ・中央区子ども・子育て支援事業計画
- ・中央区障害福祉計画・障害児福祉計画
- ・中央区環境行動計画
- ・中央区役所温室効果ガス排出抑制実行計画
- ・中央区一般廃棄物処理基本計画
- ・中央区子ども読書活動推進計画

など

2 行政評価

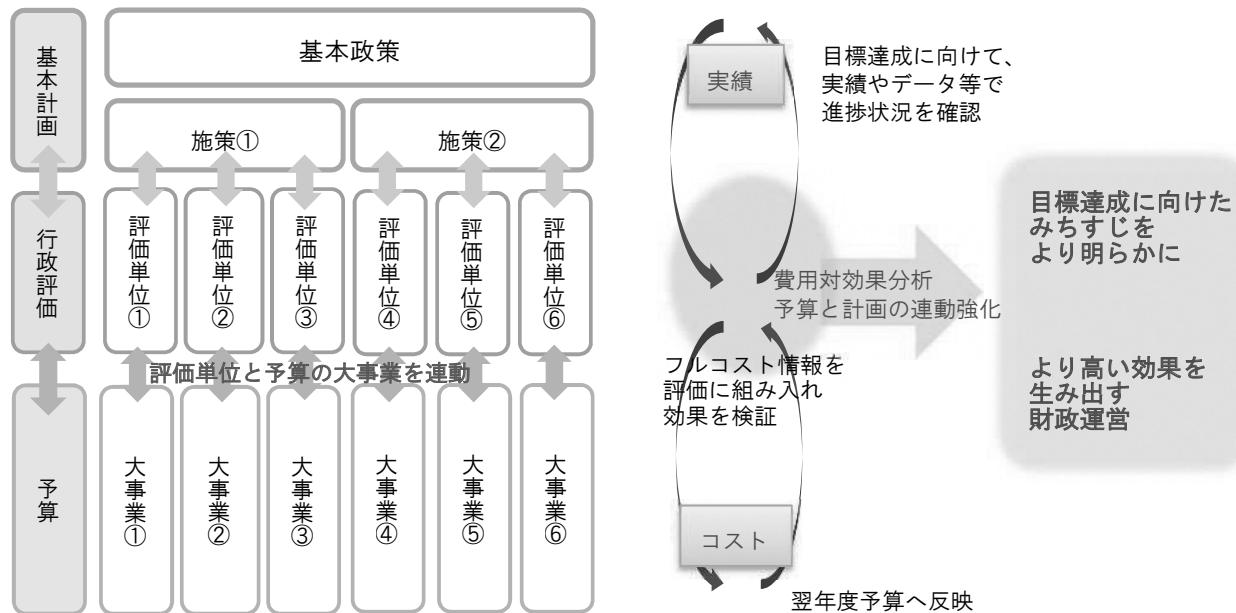
基本計画の達成に向け、事業の適切な進行管理を図り、成果を重視した質の高い区政運営を実現するとともに、区民に対する説明責任を果たしていくために、「行政評価」を実施します。

行政評価を行うにあたっては、国や都の動向、状況の変化を踏まえながら、実施手法や経費、課題等を検証し、事業の改善を図っています。

平成29（2017）年度から複式簿記による新たな公会計制度を導入したことを踏まえ、令和元（2019）年度から実施する行政評価は、これまでの施策評価と事務事業評価を一本化させ、フルコスト情報を組み入れるとともに、評価単位と予算の大事業を連動させ、翌年度予算へ反映していきます。

予算の大事業は224事業あり、そのうち基本計画の対象となる大事業は161事業です。

なお、基本計画の進捗状況を確認するにあたり、個別計画を有する事業については、計画で掲げた指標や数値目標等を活用し、個別計画を有しない事業については、指標等の代わりに実績や各種データを活用します。



3 行政評価の効果

① 効果的・効率的な区政運営

計画で掲げた目標に対し、決算情報を盛り込み評価を行うことで、より確かなPDCAを実現

② 予算への反映

評価単位と予算の大事業を連動し、評価結果を予算へ反映

③ 職員のコスト意識・マネジメント能力の向上

各事業の目標と現状を照らし合わせ、費用、財産、実績（経年）等を含めて総合的に評価することで、費用対効果など目的達成のための課題を明確化

④ 区民へのアカウンタビリティの向上

基本計画に関連した事業および施設管理事業を評価対象とし、区行政の透明性を図るとともに、グラフや写真等を活用しながら、視覚的にも分かりやすく表現

4 行政評価シートの構成要素

行政評価シートには以下の項目が含まれています。

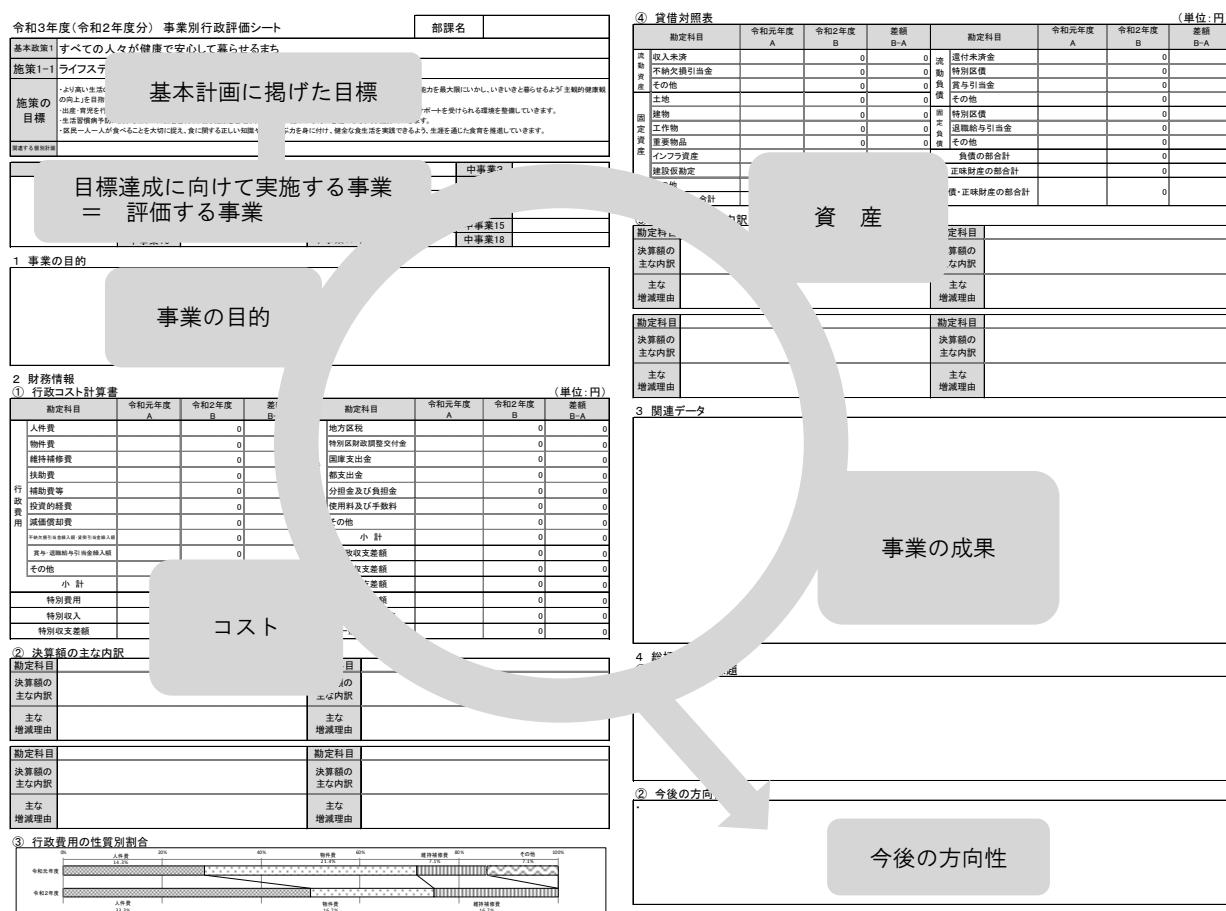
行政コスト計算書

前年度4月1日から3月31日までの間の「費用」と「収入」を表しています。基本計画に掲げた目標達成に向けて行う事業が、どれだけの費用をかけてどの程度の規模で行われているのか、また実施にあたって必要な財源がどこから得られているのかを読み取ることができます。
これまでの官庁会計と違い、非現金情報（減価償却費等）が算入されています。

貸借対照表

区が保有している「資産」と資産を取得するための財源である「負債」を表したものです。行政コスト計算書は、前年度1年間を対象にしていたのに対し、貸借対照表は、過去から前年度末日까지のまでに形成された区の財産状況を示しており、これまでの間財政措置を講じて区民の保有財産を増やし、社会資本整備を進めてきた結果として捉えることができます。一方、資産は維持管理に費用がかかるため、将来への負担を常に意識する必要があります。

シート全体



基本政策1 すべての人々が健康で安心して暮らせるまち

施策1-1 ライフステージに応じた健康づくり

より高い生活质量をもつ日常生活を過ごせるよう、「健康寿命の延伸」を目指すとともに、病気や障害があっても、自らの能力を最大限にいかし、いきいきと暮らせるよう「一般的な健康の向上」を目指します。
出典：東京都民生活指標手引に関する正しい知識を習得し、から健健康を重視し、心身ともに、
・医療・一人一人が歩むことの大切に捉え、会に記載する正しい知識をもつて、

関連する個別計画です。

事業の担当部署です。

大事業	中事業1	中事業2	中事業3
	中事業4	中事業5	中事業6
	中事業7	中事業8	中事業9
	中事業10	中事業11	中事業12
	中事業13	中事業14	中事業15
	中事業16	中事業17	中事業18

1 事業の目的

どのような目的で事業を実施しているか記載しています。

2 財務情報

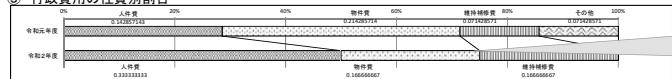
① 行政コスト計算書

勘定科目	令和元年度 A	令和2年度 B	差額 B-A	勘定科目	令和元年度 A	令和2年度 B	差額 B-A
	人件費	0	0	地方区税	0	0	0
物件費	0	0	0	特別区財政調整交付金	0	0	0
	維持修繕費	0	0		国庫支出金	0	0
扶助費	0	0	0	都支出金	0	0	0
	補助費等	0	0		分担金及び負担金	0	0
投資的経費	0	0	0	使用料及び手数料	0	0	0
	減価償却費	0	0		その他	0	0
平成29年度決算結果入出金	0	0	0	小計	0	0	0
貰与・退職給与引当金繰入額	0	0	0	行政収支差額	0	0	0
その他	0	0	0	金融収支差額	0	0	0
小計	0	0	0	通常収支差額	0	0	0
特別費用	0	0	0	当期収支差額	0	0	0
特別収入	0	0	0	一般財源充当調整	0	0	0
特別収支差額	0	0	0	再計(一般財源額調整後)	0	0	0

② 決算額の主な内訳

勘定科目	勘定科目
決算額の主な内訳	決算額の主な内訳
主な増減理由	行政コスト計算書の勘定科目のうち、特徴的なものを記載しています。
勘定科目	主な内訳
決算額の主な内訳	主な増減理由

③ 行政費用の性質別割合



④ 貸借対照表

勘定科目	令和元年度 A	令和2年度 B	差額 B-A	勘定科目	令和元年度 A	令和2年度 B	差額 B-A
	人件費	0.123456789	0.123456789		特別区債	0.123456789	0.123456789
流動資産	0	0	0	流動負債	0	0	0
	不納欠損引当金	0	0		特別区債	0	0
その他	0	0	0	負債	0	0	0
	0	0	0		貢与引当金	0	0
固定資産	0	0	0	その他	0	0	0
	土地	0	0		0	0	0
重要物品	0	0	0	負債の部合計	0	0	0
	建物	0	0		0	0	0
固定資産	0	0	0		0	0	0
	工作物	0	0	負債の部合計	0	0	0
重要物品	0	0	0	間接費	0	0	0
	その他	0	0	間接費の部合計	0	0	0
その他	0	0	0	正味財産の部合計	0	0	0
	0	0	0	正味財産の部合計	0	0	0
資産の部 合計	0	0	0	負債・正味財産の部合計	0	0	0

⑤ 決算額の主な内訳

勘定科目	勘定科目
決算額の主な内訳	決算額の主な内訳
主な増減理由	貸借対照表の勘定科目のうち、特徴的なものを記載しています。
勘定科目	主な内訳
決算額の主な内訳	主な増減理由

3 関連データ

現状・成果・課題
これまでに記載した目標や目的、事業実施に費やした費用等の財務情報、得られた成果や実績を踏まえて、評価年度の取組を振り返り、その結果見えてきた課題を記載しています。

今後の方向性

関連データや現状・成果・課題を踏まえ、基本計画で掲げた将来像の達成に向けて、次年度以降どのような取組を行うかなど、今後の方向性を記載しています。
--

事業の担当部署です。

「基本計画2018」に記載されている施策名等です。
事業の成果を振り返る際、基本計画に掲げた目標を常に意識するよう

にしています。

対象年度の1年間における費用と収入を記載しています。

<費用>この事業を実施するうえで、どのように費用がかかっているのかを表しています。

人件費：職員の給与、会計年度任用職員の報酬等

物件費：民間企業等への委託、物品の購入、光熱水費等

維持修繕費：所有している建物等の補修費

扶助費：住民福祉を支えるための給付費等

補助費：他団体に対して支出している補助金、交付金等

※人件費は職員の給与費等を事務分担等に応じて按分し配賦しています。

※物件費のうち、光熱水費等は施設面積等に応じて按分し配賦しているものがあり、会計年度任用職員の旅費は事務分担等に応じて按分し配賦しているものがあります。

<収入>事業実施に必要な財源をどこから得ているかを表しています。

国庫支出金：国からの補助金

都支出金：東京都からの補助金

使用料及び手数料：施設等の利用者から支払われる料金や各種発行手数料等

【一般財源充当調整】

所属別・事業別の財務諸表を作成すると、特別区税等の一般財源(用途が制約されない収入)は、財政課や税務課に計上されるため、それ以外の課では赤字になります。しかし、実際は一般財源もを利用して事業を実施しているため、一般財源のある所属となり所属で現金預金を調整するようにしています。

対象事業について、どのような費用を中心に実施しているか、分かりやすくグラフで示しています。

過去から現在(対象年度末日)までの間に、資産として形成されたものを表しています。

<資産>

工作物・門、囲い等

重要物品:取得価額100万以上の備品

インフラ資産:道路、橋梁等の公有財産

建設仮勘定:建設または製作途中にある建物等を資産として計上したもの

<負債>

賞与引当金:前年度勤務により支払うことが予定されている賞与の当期における支払見込額

退職給与引当金:全職員が自己都合により普通退職したと仮定した場合の支払見込額

グラフや表を活用しながら事業の実績等を記載しています。

【注記】

「行政費用の性質別割合」の構成比および「関連データ」のうち構成比を記載しているものは、数値を四捨五入して表示しているものがあるため、合計数値が100%とはならない場合があります。

令和2年度分財務情報に関連する変更点

- 1 人件費のうち予算計上課の費用としていた共済費を各事業へ配賦することとしたため、事業別行政評価シート作成対象事業ではこの分行政コスト計算書の人件費の増額があります。
- 2 一部の複合施設において、子施設における歳入を令和元年度まで親施設に充当していましたが、費用と収入の計上先事業の不一致を解消するため、令和2年度より子施設に充当することとなりました。そのため、下表のとおり対象施設の行政コスト計算書の収入額に影響があります。

令和元年度						令和2年度			
親/子	施設名(所管事業名)	勘定科目	歳入額(円)	充当額(円)	収入の計上先事業	歳入額(円)	充当額(円)	収入の計上先事業	
親	十思スクエア (+思スクエア管理事業)	使用料及び手数料	-	1,639,093		十思スクエア管理事業 (子施設からの充当)	-	-	
		財産収入	-	10,800,000			-	-	-
		諸収入	-	6,259,697			-	-	-
子	十思湯 (公設浴場管理事業)	諸収入	672,054	0	十思スクエア管理事業	612,392	612,392	公設浴場管理事業	
		使用料及び手数料	1,639,093	0		0	0		
		財産収入	0	0	十思スクエア管理事業	7,251,408	7,251,408	障害者生活支援事業	
子	放課後等デイサービス (障害者生活支援事業)	諸収入	189,746	0		184,877	184,877		
		使用料及び手数料	0	0		10,800,000	10,800,000	民間地域密着型施設等管理事業	
		財産収入	0	0	十思スクエア管理事業	4,766,208	4,766,208		
子	ケアサポートセンター十思 (民間地域密着型施設等管理事業)	諸収入	5,397,897	0					
		使用料及び手数料	0	0					
		財産収入	10,800,000	0	十思スクエア管理事業				

親/子	施設名(所管事業名)	勘定科目	歳入額(円)	充当額(円)	収入の計上先事業	歳入額(円)	充当額(円)	収入の計上先事業	
親	人形町保育園 (区立保育所管理事業)	使用料及び手数料	-	10,770,000		区立保育所管理事業 (子施設からの充当)	-	-	
		財産収入	-	0	区立保育所管理事業		-	-	-
		諸収入	-	4,149,280			-	-	-
子	グループホーム人形町 (民間地域密着型施設等管理事業)	使用料及び手数料	10,770,000	0		6,282,500	6,282,500		
		財産収入	0	0	区立保育所管理事業	1,045,500	1,045,500	民間地域密着型施設等管理事業	
		諸収入	4,149,280	0		3,737,702	3,737,702		
親	日本橋保健センター (日本橋保健センター管理事業)	諸収入	-	4,414,499	日本橋保健センター管理事業 (子施設からの充当)	日本橋保健センター管理事業	-	-	
		使用料及び手数料	0	0			-	-	-
		財産収入	0	0	日本橋保健センター管理事業		4,387,762	4,387,762	特別養護老人ホーム等管理事業
子	日本橋高齢者在宅サービスセンター (特別養護老人ホーム等管理事業)	諸収入	4,414,499	0					
		使用料及び手数料	0	0					
		財産収入	0	0	日本橋保健センター管理事業				

